

**Sperrfrist: 18.10.2018, 06:00 Uhr**

## Pressemeldung

# AutomotivePERFORMANCE 2018: Neue Player im Mobility Universum

Von Prof. Dr. Stefan Bratzel

Center of Automotive Management (CAM)

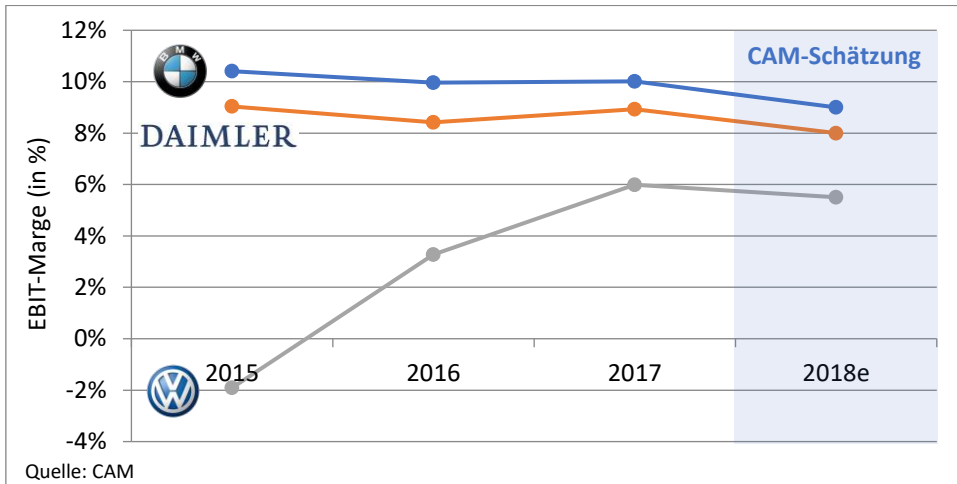
Bergisch Gladbach, 11.10.2018

- **Vierzehnter Performance-Vergleich der Automobilhersteller wird erstmals um neue Mobility-Player ergänzt, die in das Angebots-Universum der OEM drängen**
- **Für die deutschen Automobilbauer erwartet das CAM 2018 einen Rückgang bei Gewinn und EBIT-Marge, während die neuen Player sowohl bei EBIT-Marge als auch der Marktkapitalisierung meist in einer anderen Liga spielen.**
- **Die Automobilhersteller müssen einen grundlegenden Wandel – auch in der Unternehmenskultur – vom „Platzhirschen“ zum neuen „Herausforderer“ meistern.**
- **Das Übersichtsposter zum neuen Connected-Car-Universum stellt Kennzahlen wie die Marktkapitalisierung der Automobilhersteller im Vergleich zu den neuen Akteuren dar.**

Die globalen Automobilhersteller erlebten seit dem Jahr 2011 die wirtschaftlich besten Jahre der Automobilgeschichte. Der Gewinn der 17 wichtigsten OEM stieg im vergangenen Jahr auf die Rekordsumme von zusammen rund 106 Mrd. Euro (2011: 65 Mrd. Euro). Die „fetten Jahre“ in der Automobilindustrie sind jedoch jetzt erst einmal vorbei. Vielmehr kündigen nunmehr technologische, wirtschaftliche und politische Veränderungen schwierige Zeiten für die Branche an, die die Gewinne und Renditen in den nächsten Jahren deutlich schmälern dürften. Insbesondere werden künftig auch neue Akteure aus der Digital- und Mobilitätswelt den etablierten Automobilherstellern mit neuen Geschäftsmodellen zunehmend Konkurrenz machen.

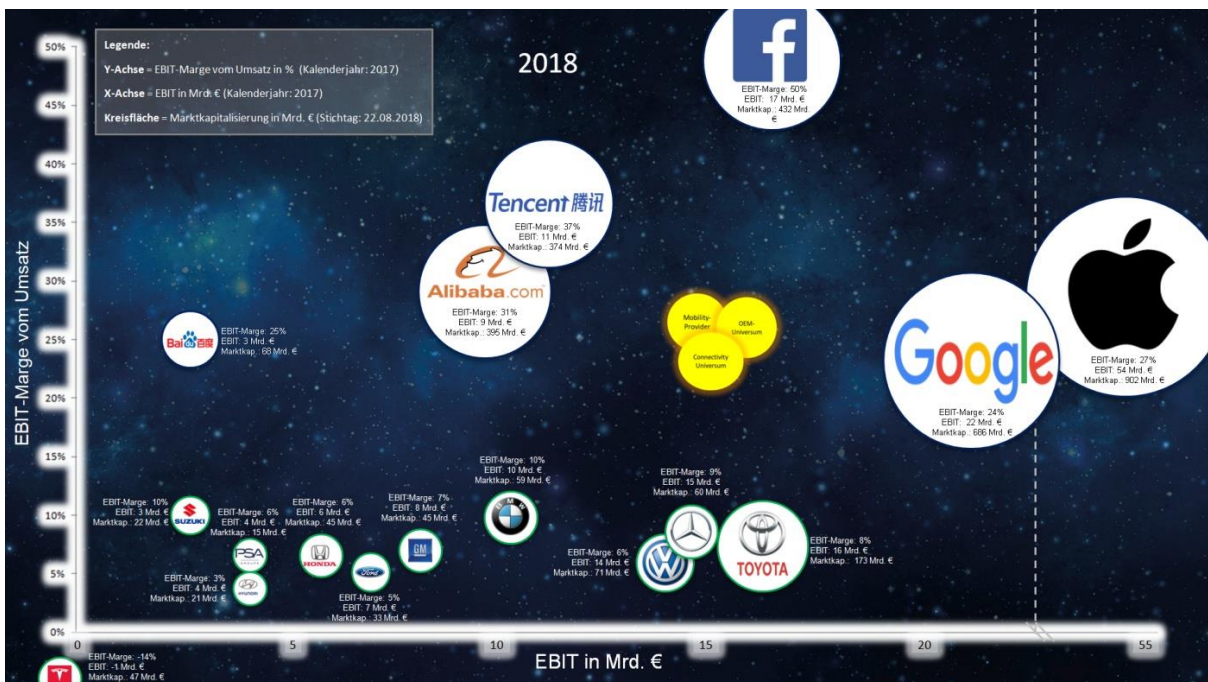
Die im vierzehnten Jahr in Folge erstellte Branchenstudie „AutomotivePERFORMANCE“ vergleicht die Leistungskraft und die Trends der 19 globalen Automobilhersteller in den Bereichen Markt-, Innovations- und Finanzerfolg. Für das Gesamtjahr 2018 prognostiziert das CAM für alle großen deutschen Automobilhersteller einen niedrigeren Gewinn als im Vorjahr, so dass auch die EBIT-Margen spürbar sinken werden (vgl. Abbildung 1). Einfluss haben hier Sonderbelastungen wie (insb. bei VW) die Dieselskizze, die Umstellung auf den neuen Prüfzyklus WLTP und der Zollstreit der USA mit China. Auch auf den Fahrzeugabsatz hat dies Auswirkungen: Die ambitionierten Ziele noch zu Beginn des Jahres 2018, die Rekordwerte des Vorjahres noch zu übertreffen, können die deutschen Hersteller nicht erreichen. CAM erwartet für Volkswagen einen Absatz von etwa zehn Millionen Fahrzeugen für 2018, den Toyota leicht übertreffen und damit wieder zum Weltmarktführer werden könnte.

*Abbildung 1: Entwicklung der Konzern-EBIT-Marge der Automobil-OEM (Quelle: CAM)*



Grundsätzlich sind die Automobilhersteller künftig jedoch nicht mehr die einzigen relevanten Mobilitätsanbieter: „In das ‚Universum‘ der OEM drängen neue Mobility-Player, etwa Fahrdienstleister wie Uber oder Didi, außerdem Big-Data-Player wie Apple oder Alibaba. Entsprechend muss in Analysen diese ‚neue Welt‘ der Mobilitätsbranche Eingang finden. Entsprechend wird ab diesem Jahr die „Automotive PERFORMANCE“-Studie des CAM um diese wichtigen Akteure ergänzt“, so Studienleiter Stefan Bratzel.

Abbildung 2: EBIT und EBIT-Marge der Mobility Player (Quelle: CAM)

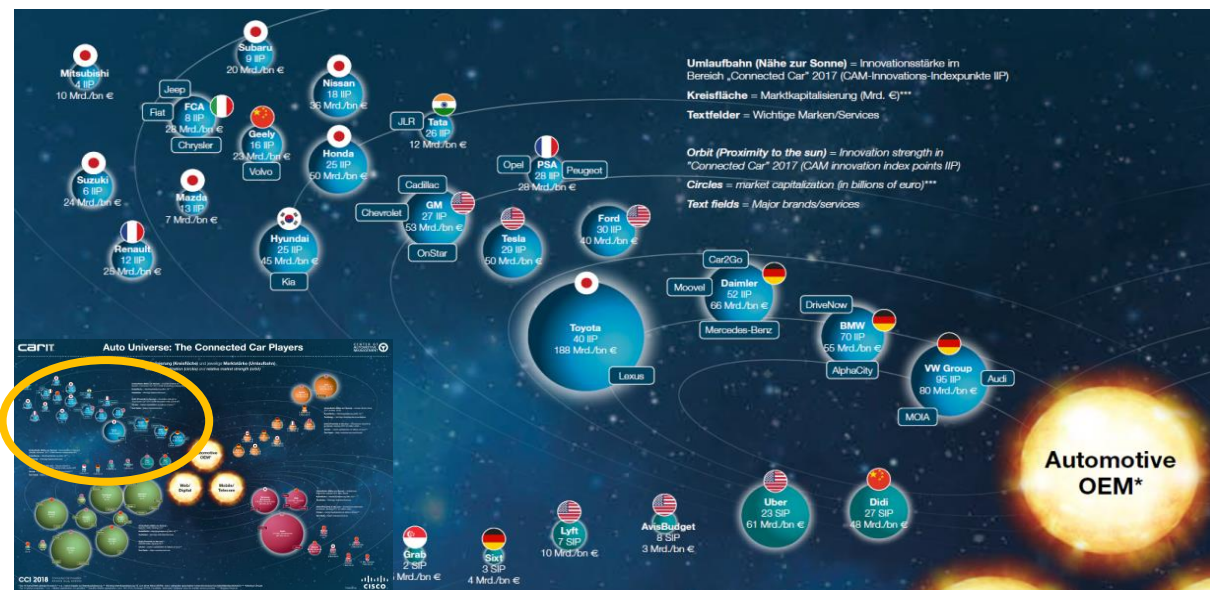


für Tencent, Facebook oder Alphabet/Google. Lediglich Apple stellt einen „Ausreißer“ dar mit einem außerordentlich hohen EBIT von 54 Mrd. Euro.

Betrachtet man allerdings die EBIT-Marge, also den Gewinn vor Zinsen und Steuern ins Verhältnis gesetzt zum Umsatz, so zeigt sich, dass die neuen Player in ganz anderen Regionen ‚zu Hause‘ sind. Während 2017 keine globale Herstellergruppe auf eine höhere Marge als etwa 10 Prozent kommt, reichen die entsprechenden Werte der neuen Konkurrenten von 24 Prozent (Google), 25 Prozent (Baidu), 27 Prozent (Apple), 31 Prozent (Alibaba), 37 Prozent (Tencent) bis hin zu außergewöhnlichen 50 Prozent (Facebook). Das ist auch einer der Gründe, warum keiner dieser Akteure ein ernsthaftes Interesse daran haben kann, zu einem normalen Autobauer zu werden. Sie beginnen vielmehr damit, sich auf das Geschäft der weit profitableren (Mobilitäts-)Dienstleistungen, von Daten und Software zu konzentrieren und werden hier zu immer ernstzunehmenderen Konkurrenten der Automobilbauer.

In Bezug auf die Marktkapitalisierung sind einige Automobilhersteller für sich genommen durchaus erfolgreich. So kann etwa Toyota aktuell einen Marktwert von 188 Mrd. Euro für sich verbuchen, der Volkswagen-Konzern kommt auf rund 80 Mrd. Euro, Daimler auf 66 Mrd. (vgl. Abbildung 3).

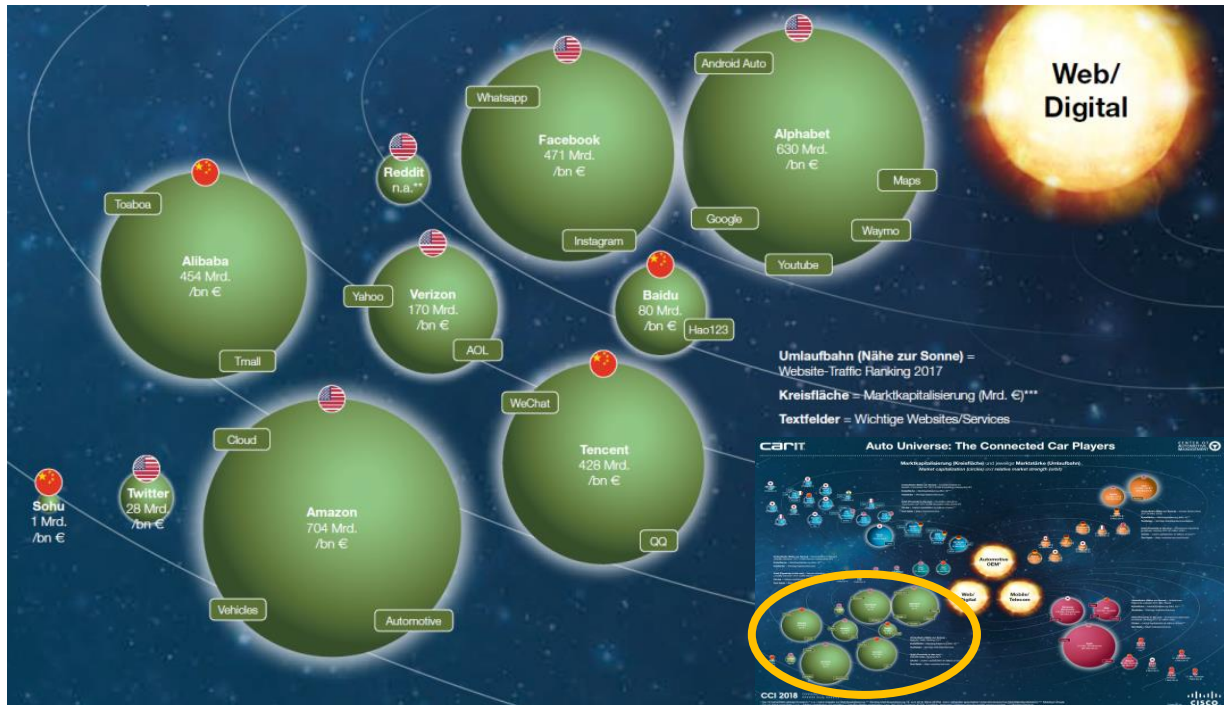
Abbildung 3: Auto Universe Poster: The Connected Car Players - Automotive OEM und Fahrdienstleister (Quelle: CAM) (kostenloser Download: <https://cci.car-it.com/bestellung>)



In das Universum treten aber immer mehr neue Player aus den Bereichen Digitalisierung, Mobilitätsdienstleistungen und Mobilfunk/Telekommunikation ein. So erreichen Uber oder Didi Chuxing bereits Marktbewertungen von ca. 50 bis 60 Mrd. Euro. Nimmt man die größten Player Web- und Mobile-Player hinzu ergeben sich nochmals andere Größenordnungen (vgl. Abbildung 3).

Allein die Marktkapitalisierung von Alphabet (Google) ist etwa so groß wie die der zehn größten Automobilhersteller. In ähnlichen Größenordnungen liegen sowohl Facebook und Tencent als auch Alibaba und Amazon. Nochmals darüber liegt der Marktwert von Apple, der kaum niedriger als die Marktkapitalisierung sämtlicher 19 hier betrachteter Automobil-OEM liegt. In den letzten Monaten bis August 2018 ist er sogar weiter auf über 900 Mrd. Euro gestiegen.

Abbildung 3: Auto Universe Poster: The Connected Car Players – Web/Digital (Quelle: CAM) (Download: <https://cci.car-it.com/bestellung>)



Hierzu Studienleiter Stefan Bratzel: „Die Automobilhersteller profitierten nach der Finanzkrise vom globalen Absatzwachstum mit ‚sieben fetten Jahren‘. Die Branche steht angesichts der Trends von CO2-Zielen, Elektromobilität, Autonomes Fahren und Mobilitätsdienstleistungen vor den größten Umbrüchen ihrer Geschichte. Vor dem Hintergrund des neu entstehenden ‚Universums‘ braucht es eine Neuorientierung der Denk- und Verhaltensmuster: Die Automobilhersteller dürfen sich künftig nicht mehr als dominanten ‚Platzhirschen‘ definieren, sondern müssen in die Rolle eines ambitionierten „Herausforderers“ der neuen Mobilitätswelt wechseln. Um in den neuen Geschäftsfeldern gegen die Big-Data-Player bestehen zu können, ist hierzu eine Veränderung des Selbstverständnisses der Entscheidungsträger und der Unternehmenskultur dringend erforderlich.“

### Zur Studie

Das Center of Automotive Management (CAM) analysiert seit dem Jahr 2004 die Performance der globalen Automobilhersteller. Auf Basis von Geschäftsberichten, von Markt- und Innovationskennzahlen wird die finanzielle und marktbasierende Leistungskraft der Automobilhersteller analysiert und in den quartalsmäßig erscheinenden AutomotivePERFORMANCE-Studien veröffentlicht.

Das Übersichtsposter „Auto Universe: The Connected Car Players 2018“ wurde vom CAM gemeinsam mit der Fachzeitschrift CarIT und Cisco Systems erstellt und ist hier kostenfrei abruf- sowie bestellbar:

<https://cci.car-it.com/bestellung>

## Über CAM

*Das Center of Automotive Management (CAM) versteht sich als unabhängiges Institut für empirische Automobilforschung sowie für strategische Beratung. Das Auto-Institut unterstützt seine Kunden auf Basis umfangreicher Automobil-Datenbanken, insbesondere zu den fahrzeugtechnischen Innovationen der Automobilindustrie. Mit weit mehr als 10.000 einzeln bewerteten Neuerungen von Automobilherstellern und Automobilzulieferunternehmen, die mehrmals im Jahr aktualisiert werden, verfügt die CAM-Innovationsdatenbank über wertvolles Wissen in allen relevanten Technologiefeldern. Ergänzt wird sie von der Datenbank der Mobilitäts-Dienstleistungen, die zukünftig ein immer wichtigeres Geschäftsfeld der Hersteller bilden werden. Mittels eines fundierten Branchen-Know-hows und intimer Marktkennntnisse erarbeitet das Auto-Institut individuelle Marktforschungskonzepte und praxisorientierte Lösungen für seine Kunden aus der Automobil- und Mobilitätswirtschaft.*

### Center of Automotive Management (CAM)

Prof. Dr. Stefan Bratzel

An der Gohrsmühle 25, 51465 Bergisch Gladbach

Telefon: +49 (0) 22 02 / 28577-0

Handy: +49 (0) 174 / 9 73 17 78

Telefax: +49 (0) 22 02 / 28577-28

E-Mail: [stefan.bratzel@auto-institut.de](mailto:stefan.bratzel@auto-institut.de)

Internet: [www.auto-institut.de](http://www.auto-institut.de)